



COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2023



ÓRGÃOS COLEGIADOS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

FÁBIO LAVOR TEIXEIRA
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos
(Conselheiro-Presidente)

JOSÉ NELSON MARTINS DE SOUSA
Representante do Governo do Estado do Ceará

BRUNO LUGHETTI
Representante do CAP - Classe Empresarial

CARLOS MURILO DE AZEVEDO PIRES
Representante do CAP - Classe dos Empregados

RAFAEL MAGALHÃES FURTADO (mandato até 15/06/2023)
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos

BRUNO PIO DE ABREU TRAVESSOS (mandato até 20/04/2023)
Representante do Ministério da Economia

CONSELHO FISCAL

RITA DE CÁSSIA VANDANEZI MUNCK
Representante do Ministério de Portos e Aeroportos
(Conselheira-Presidente)

LUCAS ALBERTO VISSOTTO JÚNIOR
Representante de Portos e Aeroportos
(Conselheiro Titular)

CLAYTON LUIZ MONTES (mandato até 18/08/23)
IVO CORDEIRO PINHO TIMBÓ (eleito em 18/08/2023)
Representante do Tesouro Nacional
(Conselheiro Titular)

EULER JOSÉ DOS SANTOS
Representante de Portos e Aeroportos
Suplente

JOSÉ RIBAMAR TAVARES JÚNIOR
Representante de Portos e Aeroportos
Suplente

FERNANDA PEIXOTO SOUTO (mandato até 18/08/2023)
SEIJI KUMON FETTER (eleito em 18/08/2023)
Representante do Tesouro Nacional
Suplente

DIRETORIA EXECUTIVA

MAYHARA MONTEIRO PEREIRA CHAVES (mandato até 25/01/2023)

DENIS ANDERSON DA ROCHA BEZERRA (empossado em 16/05/2023 com mandato até 26/06/2023)

LUCIO FERREIRA GOMES (empossado em 04/07/2023)

Diretor Presidente

EDUARDO GUSTAVO MARTINI RODRIGUEZ (mandato até 03/04/2023)

OSWALDO GEORGE FONTENELE (empossado em 28/04/2023 com mandato até 13/06/2023)

URBANO COSTA LIMA FILHO (empossado em 14/06/2023)

Diretor de Infraestrutura e Gestão Portuária

FRANCISCO HUMBERTO CASTELO BRANCO ARAÚJO (mandato até 21/03/2023)

CARLOS MURILO DE AZEVEDO PIRES (empossado em 28/04/2023 com mandato até 13/06/2023)

IVO NOVAIS DIAS MONTENEGRO (empossado em 14/06/2023)

Diretor de Administração e Finanças

MÁRIO JORGE CAVALCANTI MOREIRA (mandato até 28/04/2023)

JOSÉ PEREIRA CAMPOS JÚNIOR (empossado em 14/06/2023)

Diretor Comercial

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia Docas do Ceará apresenta seu Relatório da Administração do ano de 2023 como prestação de contas de sua administração.

A CDC manteve seu compromisso na busca pela sustentabilidade financeira do negócio, com otimização da relação receitas x despesas, apresentando melhoria nos indicadores financeiros. Os esforços envidados pela gestão da companhia possibilitaram resultados econômico-financeiros positivos no exercício e viabilizaram investimentos com geração própria da empresa.

A Companhia priorizou sua aproximação com o mercado e com a sociedade, tanto no âmbito da prospecção de parceiros e novos clientes, quanto na busca da satisfação dos atuais usuários e transparência com a sociedade.

Como importante resultado das diretrizes e das ações de atração de investimentos para exploração de áreas, em 2023, a CDC elevou seu percentual de áreas exploradas indiretamente para 36,8%, tendo como principal destaque o início da vigência do Contrato de Transição N° 01/2023, com a Progeco do Brasil Operadora Intermodal de Contêineres/CMA Terminals. Também, foram assinados cinco outros Termos de Cessões de Uso Onerosas, correspondentes às áreas localizadas no prédio do Núcleo de Apoio Portuário – NAP. No ano de 2023 foi concretizado, ainda, um projeto de grande relevância para o Porto de Fortaleza, tendo o grupo ABA Infraestrutura e Logística sido vencedor do arrendamento do Terminal Marítimo de Passageiros - TMP.

A movimentação de cargas do Porto sofreu um acréscimo de 5,9%, influenciada pelo aumento da movimentação de 'carga geral' (39,46%), decorrente do arrendamento de parte das áreas disponíveis, como já referido. A Receita Operacional Líquida apresentou um recorde histórico, superando em 23,73% o valor alcançado em 2022, impulsionada pelo aumento na receita de prestação de serviços de utilização das instalações de acostagem executados pela Companhia, que variou em 20,61%; e, pelos serviços de utilização de infraestrutura terrestre que resultou em um aumento de 13,69%. Com o ótimo resultado econômico-financeiro de 2023, a CDC conseguiu absorver o prejuízo acumulado dos exercícios anteriores, que era de R\$ -17.768 (mil).

Importantes avanços também foram registrados nos temas governança e gestão, inclusive ambiental. Em 2023, a CDC continuou implementando o aprimoramento de sua governança, tendo adotado medidas como aprovação de sua Política Anticorrupção e campanhas nas áreas de ética, integridade e transparência, dentre outras. Ao longo do ano passado, a CDC elaborou a Agenda ESG da CDC, com horizonte de implementação para o período de 2023 a 2025. As ações estratégicas

definidas na Agenda ESG foram alinhadas com os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), com vistas às perspectivas estratégicas da CDC.

O desempenho da CDC apresentado ao longo deste relatório indica, portanto, que existe direcionamento para a busca da sustentabilidade financeira e da melhoria geral da gestão na Companhia. Além disso, o fortalecimento e o aprimoramento das ferramentas de planejamento, como Planejamento Estratégico de longo prazo, Plano de Negócios e de Zoneamento, apontam comprometimento com as necessidades de médio e longo prazo da companhia, indicando um futuro crescimento sustentável e perene, com metas cada vez mais ousadas, resultados cada vez mais consistentes e acompanhado da aplicação mais eficiente dos recursos.

1. APRESENTAÇÃO

A Companhia Docas do Ceará (CDC) é uma empresa pública vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos que tem por missão desenvolver e administrar o Porto de Fortaleza, oferecendo serviços e infraestrutura eficientes, sendo indutor do comércio e do desenvolvimento econômico com responsabilidade socioambiental.

Para isso, oferece serviços de disponibilização de infraestrutura, gerenciamento das operações portuárias, gestão e exploração de suas áreas, além de garantia da segurança e respeito ao meio ambiente nas atividades desempenhadas em suas instalações. Informações mais detalhadas dos serviços prestados pela Companhia são apresentadas na Carta de Serviços aos Usuários disponível em <http://www.docasdoceara.com.br/acoes-e-programas>.

Esta publicação atende às disposições legais e estatutárias e apresenta o desempenho da CDC referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, destacando áreas e fatos mais relevantes, os quais auxiliam na compreensão sobre seu desempenho. As Demonstrações Financeiras relacionadas são apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

2. PERFIL DE ATUAÇÃO E VISÃO ORGANIZACIONAL

2.1 PERFIL DA EMPRESA

A Companhia Docas do Ceará é empresa pública vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, fundada a partir da Resolução nº 1.821 de 25 de março de 1965.

Seu objeto social é o exercício das funções de Autoridade Portuária no âmbito dos Portos Organizados do estado do Ceará, sob sua administração e responsabilidade,

em consonância com as políticas públicas setoriais formuladas pelo Ministério de Portos e Aeroportos.

O Porto de Fortaleza está situado na Enseada de Mucuripe, em Fortaleza, capital do Estado do Ceará, em local de destaque, por sua proximidade com grandes centros do mercado mundial, como a Europa e a América do Norte e com o Canal do Panamá e dos principais portos brasileiros, tendo movimentado, em 2023, 4,5 milhões de toneladas.

2.2 ESTRUTURA PORTUÁRIA

A infraestrutura de acostagem do Porto de Fortaleza é composta por um cais comercial e um píer petroleiro, além de um cais pesqueiro que não é utilizado para a movimentação de cargas. O cais comercial conta com seis berços, numerados de 101 a 106, enquanto o píer petroleiro conta com dois berços: Berço 201 e Berço 202.

A infraestrutura de armazenagem do Porto de Fortaleza é composta por armazéns, silos e pátios, e toda a sua área é alfandegada. O Armazém A-2 está conectado ao Berço 103 e às estruturas de armazenagem das empresas Grande Moinho Cearense, J. Macêdo e M. Dias Branco, por um sistema de correias transportadoras com 500 metros de extensão.

O Porto de Fortaleza conta com os Pátios 3, 4, 5 e 6, totalizando área de 150 mil m² para uso público. Os pátios contam com 480 tomadas para contêineres *reefer*, possibilitando ao porto movimentar grandes cargas de frutas produzidas na região de influência.

O Porto conta, ainda, com um terminal de passageiros com capacidade de 4.500 passageiros por turno, cujo cais tem profundidade de 13 metros, permitindo a atracação de navios de cruzeiro com 350 metros de extensão.

O Porto de Fortaleza está conectado com sua área de influência majoritariamente por meio de rodovias. As rodovias BR-020, BR-116, BR-222, CE-010, CE-040, 4º Anel Viário e Via Expressa distribuem-se radialmente a partir de Fortaleza e permitem que o Porto se conecte com os municípios a oeste, sul e leste da capital. O Porto também possui acesso ferroviário por meio da ferrovia operada pela concessionária Ferrovia Transnordestina Logística (FTL), conectando o porto a importantes polos econômicos, como o complexo Industrial do Porto do Pecém, a cidade de Sobral e os estados Piauí e Maranhão. As vias ferroviárias estão presentes tanto paralelamente ao cais quanto na retroárea.

O Porto de Fortaleza possui, também, dutos que conectam o píer petroleiro e o cais comercial aos tanques de distribuidoras de combustíveis e GLP (Vibra Energia, Raízen, Nacional Gás, Liquigás, Ipiranga e SP) e a áreas industriais da Refinaria de Lubrificantes e Derivados. Há ainda um duto para transporte de gordura vegetal que conecta o píer petroleiro à planta da GME.

2.3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

A estrutura de Governança da CDC dispõe de um sistema que visa o aprimoramento dos processos internos, buscando trazer diretrizes para a efetivação de práticas de governança corporativa que objetivam preservar e otimizar o valor da Companhia, obter melhorias de gestão, administrar conflitos de interesses e avaliar de forma permanente o propósito da empresa, contribuindo, assim, para o alcance das metas e para a sua sustentabilidade.

A Governança da CDC passa por um processo constante de aprimoramento, visando tornar os processos mais transparentes, confiáveis e consistentes.

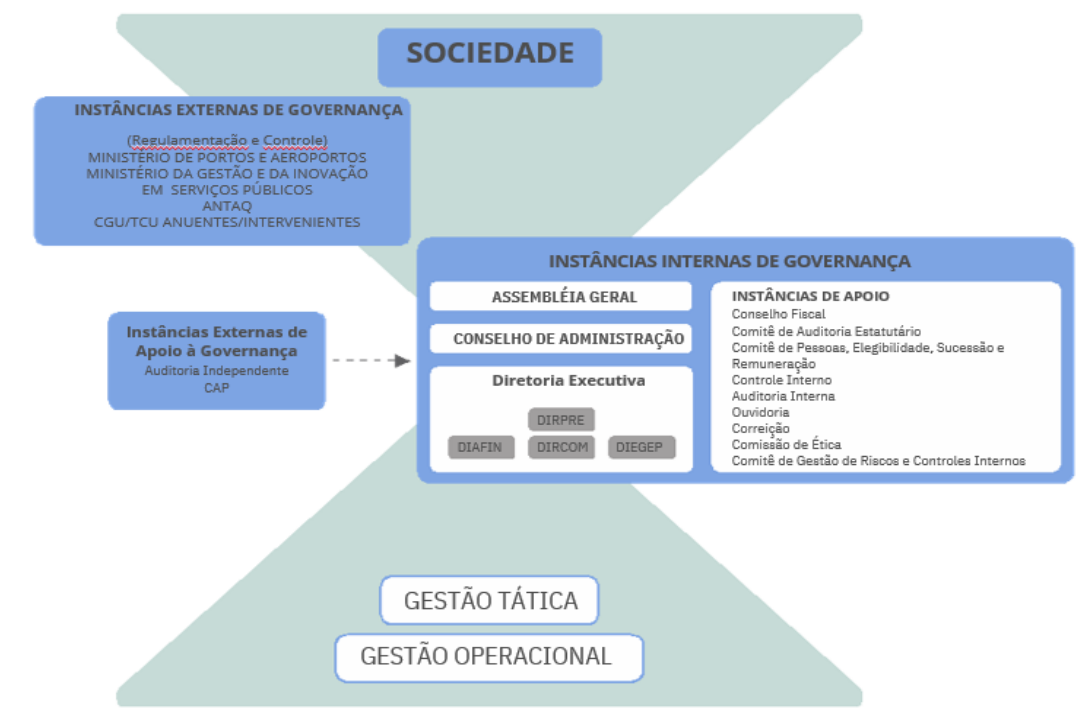


Figura 1: Governança Corporativa. Fonte: CODCON

2.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O estatuto social da empresa foi alterado em janeiro de 2024, ajustando as nomenclaturas dos novos Ministérios da Administração Pública Federal.

O regimento interno regula o funcionamento da CDC por meio de atribuições e competências.

2.5 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

Sempre orientadas por nossa missão, as atividades desenvolvidas pela Companhia, envolvendo tanto seus processos finalísticos quanto os gerenciais e de sustentação, têm como principal finalidade a geração de valor para os clientes e usuários de nossos serviços, os demais intervenientes da comunidade portuária e a sociedade como um todo, conforme síntese presente na Cadeia de Valor da CDC:

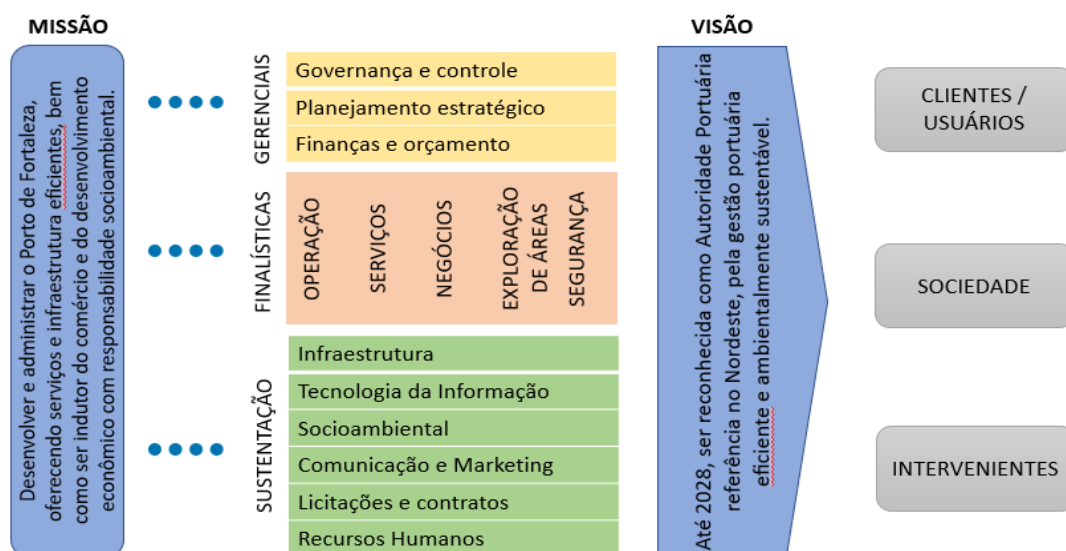


Figura 2: Cadeia de Valor. Fonte: CODPLA/CDC

3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

O Desempenho Econômico-Financeiro da CDC em 2023 demonstra que a empresa segue focada na manutenção do equilíbrio financeiro, mantendo-se firme na consolidação da sua recuperação econômica, envidando os melhores esforços da Diretoria Executiva e dos Conselhos de Administração e Fiscal em favor de uma gestão técnica e financeiramente sustentável, visando ao controle e à otimização de receitas e despesas, sem prejuízo à qualidade dos serviços prestados.

É importante contextualizar o panorama econômico em que esses resultados foram alcançados. A prévia do PIB mundial de 2023 aponta uma redução em relação a 2022, mas ainda se verifica uma alta inflação, causada pelo aumento das demandas e preços de *commodities*. Outro elemento que deve ser citado para caracterizar o panorama econômico em que os resultados financeiros foram alcançados é o aumento global do valor do frete marítimo, assim como o alto valor do dólar em relação ao real no período de 2023. Por fim, é importante citar que a taxa Selic permaneceu elevada durante todo o exercício de 2023 e, apesar das reduções ocorridas no exercício, a mesma encerrou o ano em 11,75%.

A fim de ilustrar os resultados financeiros alcançados, destaca-se a performance do indicador EBITDA ajustado, que resultou em R\$ 25,56 milhões, acumulado em 2023.

Quadro 1: Evolução do indicador EBITDA ajustado da CDC - 2019-2023

Ano	2019	2020	2021	2022	2023
R\$ (mil)	3.330	14.994	9.387	25.680	25.558

Fonte: CODFIN/CDC

O EBITDA é o melhor indicador para atestar o desempenho financeiro (receitas x despesas) da Companhia, pois não são considerados, na apuração do referido indicador, os valores referentes aos juros, variações monetárias, impostos, depreciação e amortização e, no caso do EBITDA ajustado, não são evidenciados os valores advindos da perda de capital e da redução ao valor recuperável de ativos (teste de *Impairment*).

O valor positivo desse indicador atesta a capacidade operacional da CDC de gerar receitas para honrar seus compromissos, comprovando a boa saúde financeira da empresa ao longo do exercício encerrado.

A Receita Operacional Líquida, no exercício, totalizou o expressivo montante de R\$ 75.642 (mil), alcançando, novamente, um recorde histórico, superando em 23,73% o valor alcançado em 2022. Destacam-se dois elementos que contribuíram para tal número: aumento na receita de prestação de serviços de utilização das instalações de acostagem executados pela Companhia, que variou 20,61%, e os serviços de utilização de infraestrutura terrestre, que resultou em um aumento de 13,69%.

Em relação ao Resultado Econômico de 2023, o valor do exercício foi de R\$ 36.619 (mil), tendo a CDC, com esse resultado, conseguido absorver o prejuízo acumulado dos exercícios anteriores de R\$ -17.768 (mil).

Em 2023, a Companhia esteve focada na melhor utilização dos recursos, superando positivamente o resultado alcançado frente ao planejado, evidenciando o empenho da gestão. A comparação do exercício de 2023 e a série histórica também evidenciam os resultados da gestão financeira nos últimos anos, conforme tabela a seguir:

Tabela 1: Demonstrações do Resultado CDC 2019 a 2023.

RESULTADO CDC (2019-2023)						
DISCRIMINAÇÃO	2019 REAPRESENTAÇÃO	2020	2021	2022	2023	VAR 23/22%
RECEITAS	47.921	50.935	55.615	61.135	75.642	23,73%
CUSTOS DOS SERVIÇOS	-44.774	-39.399	-39.275	-39.445	-44.518	12,86%
LUCRO BRUTO	3.147	11.536	16.339	21.690	31.124	43,49%
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	-26.725	-10.057	-16.239	51.087	-8.089	-115,83%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	-28.471	-25.840	-26.671	-29.463	-42.245	43,38%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	8.034	18.703	15.709	89.287	43.916	-50,81%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-1.737	-2.920	-5.277	-8.737	-9.760	11,71%
GANHOS E PERDAS DE CAPITAL	-4.550	-	-	-	-	-
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	-23.578	1.479	100	71.800	25.602	-64,34%
RECEITAS FINANCEIRAS	436	1.660	848	4.485	7.130	58,97%
DESPESAS FINANCEIRAS	-3.800	-3.183	-5.683	-5.462	-4.563	-16,46%
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	-26.941	-44	-4.735	70.822	25.602	-63,85%
PROVISÃO P/IMPOSTO DE RENDA E CSLL	-	-	-	-17.944	11.017	N/A
IMPOSTOS DIFERIDOS	-	-	-	-17.944	11.017	N/A
DESPESAS COM TRIBUTOS SOBRE O LUCRO	-	-	-	-	-	-
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-26.941	-44	-4.735	53.856	36.619	-32,01%

Fonte: CODFIN/CDC

As despesas com pessoal e encargos totalizaram o montante de R\$ 25.785 (mil), representando um aumento de 1,74%, em relação ao exercício de 2022. O reajuste salarial do período contribuiu para esse aumento.

As despesas com serviços de terceiros somaram R\$ 30.183 (mil), apresentando um aumento de 38,97%, em comparação com o exercício de 2022. Essa variação foi decorrente, principalmente, do aumento das seguintes despesas: serviço de manutenção elétrica e mecânica, serviços de segurança e vigilância patrimonial e serviços de informática.

As outras despesas alcançaram o valor de R\$ 30.761 (mil), representando uma redução de -34,23%, em comparação a 2022. Destaca-se o registro da reversão de tributos diferidos referente ao processo do indébito do ISS de 2002 a 2006, devido à imunidade do Imposto de Renda, em que a Companhia conseguiu êxito em 2023.

Tabela 2: Comportamento das despesas 2023 – 2022

Fonte: CODFIN

DESCRIÇÃO DA DESPESA (R\$ MIL)	2022	2023	VARIAÇÃO 2023/2022 (%)	PARTICIPAÇÃO NA DESPESA TOTAL - 2023 (%)	COMPROMETIMENTO DA REC x DESP TOTAL - 2023 (%)
PESSOAL E ENCARGOS	25.343	25.785	1,74	29,73	15,89
SERVIÇOS DE TERCEIROS	21.719	30.183	38,97	34,8	18,6
OUTRAS DESPESAS	46.769	30.761	-34,23	35,47	18,96
DESPESA TOTAL	93.831	86.729	-7,57	100	53,45

Outro importante indicador financeiro é o Balanço Patrimonial da CDC, o qual teve uma variação expressiva de 29,59% no Ativo Circulante. Essa variação deve-se ao aumento das receitas e à compensação de tributos, bem como ao aumento das receitas financeiras, impactando positivamente nas disponibilidades da Companhia no exercício de 2023.

Tabela 3: Balanço Patrimonial Resumido 2023 X 2022

BALANÇO PATRIMONIAL (RESUMIDO) - VALORES EM R\$ MIL			
DESCRIÇÃO	2022	2023	VAR 2023/2022 (%)
1 – ATIVO	410.957	444.054	8,05
1.1 – ATIVO CIRCULANTE	49.341	63.940	29,59
1.2 – ATIVO NÃO CIRCULANTE	360.380	378.878	5,13
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.788	117.417	32,24
INVESTIMENTOS	26	29	11,54
IMOBILIZADO	271.214	261.078	-3,74
INTANGÍVEL	350	354	1,14
1.3 – ATIVO COMPENSADO	1.236	1.236	0,00
2 – PASSIVO	410.957	444.054	8,05
2.1 – PASSIVO CIRCULANTE	15.232	23.568	54,73
FORNECEDORES	398	1.869	369,60
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.680	3.973	48,25
OBRIGAÇÕES FISCAIS/PREVIDENCIÁRIAS	1.857	1.967	5,92
PORTUS	2.312	2.459	6,36
DIVIDENDOS A PAGAR	-	5.667	N/A
CONSIGNAÇÕES	446	266	-40,36
CREDORES DIVERSOS	4.929	4.882	-0,95
OUTRAS OBRIGAÇÕES	407	403	-0,98
PROVISÕES	2.204	2.082	-5,54
2.2 – PASSIVO NÃO CIRCULANTE	72.945	62.760	-13,96
OBRIGAÇÕES FISCAIS/PREV. EM LONGO PRAZO	21.559	10.920	-49,35
OBRIGAÇÕES SOCIETÁRIAS EM LONGO PRAZO	4.653	5.256	12,96
OBRIGAÇÕES PLANO DE PREVIDÊNCIA PORTUS	37.513	37.306	-0,55
OBRIGAÇÕES DE RESULTAOS INCORRIDOS	9.221	9.276	0,60
2.3 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO	321.543	356.489	10,87
2.4 – PASSIVO COMPENSADO	1.236	1.236	0,00

(Fonte: CODFIN/CDC)

O endividamento de curto prazo da Companhia foi impactado, principalmente, pelas obrigações fiscais e previdenciárias, nas quais destacamos o TCF (Termo de Compromisso Financeiro) e o RTSA (Reserva de Tempo de Serviço Anterior), assinados com o PORTUS.

Ante todo o exposto e, em resumo, verifica-se uma melhora na eficiência operacional, no que diz respeito à geração de caixa da CDC, além da melhora dos indicadores, em especial o indicador de Liquidez Corrente, que em 2023 apresentou resultado de 3,57 superando o índice de 2022 em 10,27%, atestando, assim, a capacidade que a Companhia tem de honrar seus compromissos de curto prazo.

Tabela 4: Indicadores acumulados 2023 - 2022.

INDICADOR	UNID/REF	ACUMULADO 2022	ACUMULADO 2023	VAR 2023/2022 (%)
RETORNO DE CAPITAL	i / 100	0,10	0,10	1,74
EFICIÊNCIA OPERACIONAL	% / <60%	41,45	34,09	-17,77
EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA	% / <30%	42,07	36,40	-13,48
LIQUIDEZ CORRENTE	i / 1,00	3,24	3,57	10,27
LIQUIDEZ GERAL	i / 1,00	1,57	2,25	43,53
COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO	% / <30%	17,27	22,19	28,47

(Fonte: CODFIN)

4. DESEMPENHO DO NEGÓCIO

4.1 DESEMPENHO OPERACIONAL

Em 2023, o Porto de Fortaleza movimentou um total de 4,54 milhões de toneladas, resultando em um acréscimo de 5,9%, em relação ao montante movimentado no ano anterior. A principal causa desse acréscimo foi o aumento da movimentação de carga geral (39,46%), influenciado pelo arrendamento de parte das áreas de armazéns a CMA Terminals, para a exportação e importação de contêineres. As movimentações de granéis sólidos minerais (19,35%) e de granéis líquidos (1,04%) também apresentaram crescimento no ano; já a movimentação de granel sólido agrícola apresentou um decréscimo de 5,80%, influenciado por diversos fatores externos como o aumento dos preços e redução da produção de trigo argentino.

Tabela 5: Movimentação de carga no Porto de Fortaleza de 2020 a 2023 (t)

TIPO DE CARGA	ANO			
	2020	2021	2022	2023
CARGA GERAL	398.501	556.282	480.102	669.593
GRANEL SÓLIDO	2.285.624	2.018.216	1.583.045	1.622.232
GRANEL LÍQUIDO	2.219.815	2.264.089	2.226.333	2.249.493
TOTAL	4.903.962	4.842.366	4.289.480	4.541.317
VARIAÇÃO		-1,26%	-11,42%	5,87%

Fonte: CODGEP

A movimentação de granéis líquidos representou 49,53% da movimentação total de 2023. Os principais produtos desse grupo movimentados no Porto foram gasolina, óleo diesel, petróleo bruto e gás liquefeito de petróleo, que ainda conta com a participação em menor volume de querosene de aviação, óleo de palma, etanol, óleo combustível e a exportação de óleos lubrificantes e alcatrão.

Em 2023 os berços 102 (66%), 201 (66%) e 202 (69%) apresentaram os maiores níveis de ocupação; no entanto, os berços 201 e 202 tiveram redução na taxa de ocupação, quando comparados a 2022, motivada pelas paralisações no Píer Petroleiro para as obras de recuperação da estrutura civil da plataforma de atracação. A alteração de procedimento para embarque de clínquer, com vistas a garantir desempenho ambiental adequado, também influenciou o aumento geral da ocupação.

Tabela 6: Taxa de Ocupação dos Berços do Porto de Fortaleza de 2020 a 2023

ANO	BERÇO							
	101	102	103	104	105	106	201	202
2020	0%	59%	60%	54%	35%	32%	79%	75%
2021	0%	26%	46%	47%	29%	49%	89%	80%
2022	0%	35%	53%	61%	30%	55%	70%	77%
2023	0%	66%	53%	58%	59%	61%	66%	69%

(Fonte: CODGEP)

O aumento da ocupação do berço 102, que é utilizado para embarcações de apoio e navios de pequeno porte, foi decorrente da retomada da atividade de exploração de petróleo na costa cearense e do fechamento do porto de Paracuru, trazendo para Fortaleza atracações necessárias ao fornecimento de suprimentos à plataforma.

A análise do indicador de consignação média mostra crescimento de 37,21% para contêineres, propiciado pelo arrendamento à CMA Terminals, que concentrou a movimentação de contêineres no Porto de Fortaleza, passando a trazer mais carga por escala. Os granéis líquidos apresentaram um crescimento de 21,49%, em razão da utilização de navios com a operação de dois ou mais produtos (gasolina, óleo diesel e querosene de aviação). Para granéis sólidos, a consignação média teve uma redução, em relação ao ano anterior.

Tabela 7: Consignação Média no Porto de Fortaleza de 2020 a 2023

ANO	PERFIL DE CARGA			
	CARGA GERAL (t)	GRANEL SÓLIDO (t)	GRANEL LÍQUIDO (t)	CONTÊINERES (un.)
2020	2.088	25.132	7.489	426
2021	3.573	26.910	8.049	463
2022	3.394	26.832	7.867	473
2023	4.402	23.767	9.558	649

Fonte: CODGEP

4.2 USO DE ÁREAS

Ao final de 2023, a CDC apresentou um percentual de 36,8% de suas áreas exploradas indiretamente, tendo como principal ponto o aumento de áreas arrendadas, o início da vigência do Contrato de Transição N° 01/2023, cujo objeto é o arrendamento em caráter transitório de uma área correspondente a 88.499,72 m² para a composição de um terminal especializado de contêineres e carga geral. Nesse contexto do contrato de transição, a CDC apresentou um aumento de 63,1% na movimentação em TEUS em comparação com o ano de 2022, somando ao montante de Receita Patrimonial, o valor de, no mínimo, R\$ 416.324,41 mensais, considerando que esse valor pode ser maior, de acordo com a movimentação de cargas do arrendatário transitório. Reforçamos que o arrendamento portuário definitivo para o empreendimento se encontra incluído no rol de arrendamentos do Governo Federal, o que possibilitará maiores investimentos na infraestrutura das áreas operacionais e equipamentos e aumento significativo da movimentação de carga, sendo de grande relevância ao desenvolvimento socioeconômico da hinterlândia do Porto de Fortaleza.

Além disso, novos contratos de cessão de uso (exploração de áreas não afetas à operação) foram fechados, a exemplo da nova cessão de uso onerosa, celebrada com a Pierrot Bar cujo objeto é a cessão de 1.474 m² para a implantação e operação de um restaurante marina, localizado no Cais Pesqueiro do Porto de Fortaleza. Com previsão de inauguração em setembro de 2024, a implantação de um empreendimento desse porte trará investimentos e oportunidades para transformar o cais pesqueiro e seu entorno em um local de atividades relacionadas à gastronomia, lazer e turismo, o que tem sido uma constante em regiões portuárias em todo o mundo.

Foi diante desse contexto das novas diretrizes e ações de atração de investimentos para exploração de áreas que, em 2023, foram assinados cinco termos de cessões de uso onerosas, correspondentes a quatro salas comerciais e uma lanchonete, localizadas no prédio do Núcleo de Apoio Portuário – NAP.

No ano de 2023 foi concretizado um projeto de grande relevância para o Porto de Fortaleza. O Grupo ABA Infraestrutura e Logística sagrou-se vencedor do arrendamento do Terminal Marítimo de Passageiros – TMP, ao apresentar a oferta de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) para a outorga inicial do leilão, assumindo o valor de investimento inicial de 3,1 milhões, além do valor anual com aluguel no total de R\$ 788.268,23. A previsão de assinatura do contrato é para o primeiro trimestre de 2024 e nos próximos 25 anos a empresa que já administra os terminais de passageiros de Santos, Rio de Janeiro e Salvador assumirá a gestão desta importante estrutura e usará de sua expertise para articular ainda mais linhas de navios de passageiros, além de explorar o espaço de forma mais diversificada, gerando oportunidade de negócios e

empregos; fatores fundamentais no desenvolvimento do setor portuário e do turismo no estado do Ceará.

Outras ações conduzidas foram no sentido de estreitar o relacionamento institucional com o mercado e os atuais parceiros comerciais, o que permitiu a manutenção dos contratos de arrendamento e cessões de uso de áreas já existentes.

Todas essas ações proporcionaram ao Porto de Fortaleza, no ano de 2023, auferir receitas na ordem de R\$ 14.143.198,53 com aluguéis e arrendamentos de áreas.

4.3 PROJETOS DE INVESTIMENTO

O Orçamento de Investimento da CDC está dividido em dois programas: Programa 3005 – Transporte Aquaviário; e Programa 0035 – Gestão e Manutenção de Infraestrutura de Empresas Estatais Federais.

No Programa 3005 destacam-se os investimentos em aquisições de defensas portuárias (montante de R\$ 1.037.079), recuperação da estrutura do píer petroleiro (montante de R\$ 1.200.207), contratação de sistema de OCR (montante de R\$ 609.800), projeto estrutural do Cais Comercial (montante de R\$ 805.000) e aquisição de câmeras de CFTV (montante de R\$ 41.024).

No Programa 0035 destacam-se a construção do novo Gate-Pátio 5 (montante de R\$ 196.296) e aquisição de novos computadores e notebooks (montante de R\$ 676.337).

A seguir, estão apresentados os valores programados e executados no exercício:

Tabela 8: Valores programados e executados dos recursos

	PROGRAMADO	EXECUTADO	%
RECURSOS PRÓPRIOS	24.620.285	3.641.139	14,8
RECURSOS DA UNIÃO	3.519.694	1.312.444	37,3
TOTAIS	28.139.979	4.953.583	17,6

Fonte: CODPLA

Ainda em 2023, a CDC, através da sua Coordenadoria de Planejamento Estratégico, começou a montar um portfólio de projetos de investimentos para 2024, que serão acompanhados pelo Escritório de Projetos Estratégicos, visando uma maior e melhor execução do seu orçamento.

4.4 AÇÕES ESG

Em 2023, foi elaborada a Agenda ESG da CDC com horizonte de implementação para o período de 2023 a 2025. As ações estratégicas definidas na Agenda ESG foram alinhadas com os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável) com vistas às perspectivas estratégicas da CDC. A Agenda ESG tem como principal objetivo estruturar e monitorar iniciativas integradas de meio ambiente, sociais e de governança, garantindo resultados efetivos para o fomento da sustentabilidade na CDC. Do total de temas materiais consolidados na Agenda ESG da CDC foram mapeados 22 temas, agrupados em 5 áreas temáticas. A implementação da Agenda ESG da CDC será continuada em 2024.

4.4.1. MEIO AMBIENTE

Em 2023, o Porto de Fortaleza manteve sua licença de operação válida, junto ao órgão ambiental estadual, por meio de delegação do IBAMA. A CDC vem mantendo seus esforços, no atendimento das condicionantes. Dentre as condicionantes atendidas, a CDC mantém contrato de monitoramento ambiental da água de lastro, manutenção do gerenciamento, controle e automonitoramento da coleta e destinação dos resíduos gerados pela companhia.

Foram realizadas ações de educação ambiental junto aos empregados envolvendo coleta seletiva, Semana do Meio Ambiente com apresentação de mural sobre a problemática do plástico nos oceanos, sustentabilidade e a biodiversidade da região do porto.

Ainda sobre o tema, a CDC, em parceria com a Universidade Federal do Ceará, através do Programa de Educação Ambiental Marinha – PEAM, realizou exposição de vida marinha com exemplares de tartarugas, tubarões, polvo, conchas e peixes, além da discussão sobre a vida marinha e ações sustentáveis.

A qualidade do ar também foi tema de educação ambiental voltada para a diminuição da emissão individual dos gases de efeito estufa. A CDC elaborou inventário dos gases de efeito estufa com diagnóstico quantitativo das emissões geradas nos processos administrativos e operacionais.

O Índice de Desempenho Ambiental – IDA – é instituído pela ANTAQ (Agência Nacional de Transportes Aquaviários), no qual são definidos parâmetros de controle, quanto à conformidade no desempenho do SGA (Sistema de Gestão Ambiental) da Companhia Docas. A tabela abaixo ilustra o desempenho da companhia, nas últimas avaliações.

Tabela 9: Resultado IDA

Ano	Resultado
2018	78,38
2019	70,56
2020	79,94
2021	88,53
2022	83,04

(Fonte: Antaq, 2023)

Até o fechamento deste relatório, o Desempenho Ambiental (IDA) para o Porto de Fortaleza no ano de 2023 ainda não foi apresentado pela ANTAQ.

4.4.2 SOCIAL

Através do Termo de Cooperação Técnica firmado com o Governo do Estado do Ceará e com a Polícia Militar, a CDC manteve, no ano de 2023, o acordo com o funcionamento do Comando da Polícia Militar para Prevenção e Apoio às Comunidades (COPAC) nas instalações do CVT Portuário. Além do apoio protetivo aos mais vulneráveis, o COPAC, com o apoio da CDC, executa uma série de ações educacionais e esportivas voltadas à comunidade.

O resultado dessa parceria entre a Companhia Docas e a Polícia Militar do Ceará deu-se através de projetos sociais que atendem crianças e adolescentes do entorno do Porto de Fortaleza, tendo como exemplo os seguintes projetos: projeto Lutando pela Paz, que atende 45 alunos e conta com aulas de artes marciais; e projeto Acord'Arte, que conta com aulas de música, atendendo 25 alunos.

Além desses projetos fixos, o CVT / COPAC cedeu, por diversas vezes o espaço do Auditório para Palestras da Escola Álvaro Costa, além de manter cronograma de agenda para visitas Institucionais de escolas e cursos técnicos, como o de capacitação em parceria com o OGMO para prestadores de serviços que atuam no Porto de Fortaleza. Durante o ano de 2023, para esses eventos, houve a participação de 1.823 pessoas.

A Companhia entende que a realização de ações de capacitação, promoção de eventos educativos e de formação cidadã aos funcionários também se configuram como ações de impacto social.

4.4.3 GOVERNANÇA

Em 2023 a CDC buscou o aprimoramento de sua governança, tendo adotado medidas como aprovação de sua Política Anticorrupção, campanhas nas áreas de ética, integridade e transparência, dentre outras.

Em relação à transparência pública ativa, a CDC, visando a sua permanência no primeiro lugar do ranking da CGU, elaborou um Manual de Transparência Pública, no intuito de normatizar internamente o procedimento. Ao final do ano de 2023, a CDC permaneceu no primeiro lugar, tendo cumprido no site todos os requisitos de transparência ativa avaliados pela CGU, o que evidencia os esforços da empresa para disponibilizar informações à sociedade, fortalecendo o controle social, bem como representando importante evolução, com relação às avaliações anteriores.

Abaixo, seguem alguns indicadores que mensuram o nível de governança e de eficiência da gestão:

Tabela 10: Resultados de Índices Governança e Gestão

Indicadores de Governança					
Indicadores	2019	2020	2021	2022	2023
IG-SEST	4,78	7	7,04	9,38	-
IGAP	6,5	7,3	7,5	7	7,5
Transparência CGU	ND	37%	86%	100%	100%

Em 2023, não houve avaliação do indicador IG SEST, o que é esperado para o exercício de 2024.

Com o compromisso na melhoria dos processos internos e resultados, a CDC vem atuando na disseminação e no fortalecimento da cultura de gerenciamento de riscos em todos os níveis. A Companhia possui uma política de gestão de riscos, que tem por objetivo fornecer diretrizes e estabelecer uma abordagem comum para gerenciar os riscos enfrentados, com vistas à integração da gestão de riscos ao processo de planejamento estratégico e aos seus desdobramentos, às atividades, aos processos de trabalho e aos projetos em todos os níveis relevantes para a execução da estratégia, para o alcance dos objetivos institucionais e para a melhoria contínua de desempenho. No processo de avaliação de riscos, a CDC mapeou um total de 118 riscos, conforme as categorias: riscos à integridade (15), riscos estratégicos (29) e riscos de processos (74).

Todos os riscos mapeados são acompanhados e tratados de forma a não concretização do evento de riscos, sendo estabelecidos os devidos planos de controle a fim de minorar a probabilidade de concretização dos riscos.

Destacamos, ainda, algumas melhorias na seara de gerenciamento de riscos, como a revisão da metodologia do apetite a riscos, que representa importante ferramenta para que os gestores analisem os riscos do ponto de vista de sua aceitabilidade institucional, de modo a que seja estabelecido o devido monitoramento para mitigação dos efeitos na consecução dos objetivos traçados.

Também houve a criação de indicadores de gestão de riscos para acompanhar o funcionamento das medidas implementadas para gestão dos riscos e controles na organização.

A Companhia também avançou na execução de seu Planejamento Estratégico de longo prazo e de Plano de Negócios de 2023, avaliando continuamente e reportando trimestralmente ao CONSAD o andamento das ações e a evolução dos indicadores e resultados estratégicos, propondo melhorias para garantir o atingimento dos objetivos. Em 2023 foi registrada evolução no compromisso e envolvimento dos setores na execução da estratégia, a partir da definição de marcos para cada ação, além da ampliação da divulgação interna dos resultados estratégicos.

A CDC conta também com sistema interno de correição estruturado com a finalidade de subsidiar a detecção, apuração e correção de irregularidades relacionadas às atividades da Companhia e que possam configurar infração disciplinar, ato de improbidade administrativa, ato lesivo contra a empresa ou ilícito penal.

Os atos correicionais também recebem a devida transparência, sendo publicados no site da CDC em área específica para informações relacionadas ao sistema de correição (<http://www.docasdoceara.com.br/sistema-de-correicao>), com publicação trimestral de relatório geral das informações, contendo quantidade de procedimentos em andamento, concluídos ou arquivados, além do tempo médio de duração dos processos e sanções indicadas.

Outra instância de governança que tem se estruturado e ganhado cada vez mais importância é a Ouvidoria. Vinculada ao Conselho de Administração, a Ouvidoria da CDC preza sempre pela transparência, integridade e sigilo das informações, buscando garantir a participação social por meio do recebimento e do tratamento qualificado das manifestações de usuários por meio de canal único.

Sua atuação ao longo do ano foi responsável pelo tratamento de 42 pedidos de acesso à informação e 108 manifestações de ouvidoria, envolvendo denúncias,

reclamações, solicitações de providências, sugestões, propostas de solução de simplificação e elogios.

4.5 GESTÃO DE PESSOAS

Em 2023 terminamos o exercício com 118 empregados no quadro da CDC, sendo 86 do gênero masculino e 32 do gênero feminino. Do quadro total, constam 63 empregados ativos no quadro de pessoal efetivo, dentre esses: 01 (um) empregado afastado por aposentadoria por invalidez, 01 (um) empregado afastado inapto ao trabalho, 01 (um) empregado afastado por auxílio-doença e 01 (um) empregado cedido a outro órgão.

Tabela 11: Força de trabalho

Nº de trabalhadores						
Critérios	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Efetivos	92	89	70	63	62	63
Comissionados	43	42	46	48	49	51
Diretores	4	4	4	4	4	4
Total	139	135	120	115	115	118

(Fonte: CODREH)

Tabela 12: Nível de escolaridade

Nível de Escolaridade			
Critérios	FEMININO	MASCULINO	TOTAL
Fundamental	0	20	20
Médio	6	21	27
Superior	15	30	45
Pós-graduação	9	17	26
Total	30	88	118

(Fonte: CODREH)

Tabela 13: Indicadores de TurnOver

TurnOver						
Critérios	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Admissões	8	25	13	17	11	37
Demissões	3	29	26	22	12	36

(Fonte: CODREH)

Tabela 14: Capacitação de Empregados

Capacitação						
Indicadores	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Capacitação (h/empregado)	7,16	7,16	39,79	48,5	90,12	23,8
Quantitativo de Pessoal	139	135	120	115	134	127

(Fonte: CODREH)

Em 2023, foram realizadas 2.732,5 horas de treinamento pelos empregados e diretores ativos, com uma média de 23,8 horas de treinamento por empregado, ocorrendo uma redução de 73,59%, comparado ao exercício anterior. Ressaltamos que, no ano de 2023, ocorreram algumas variantes que impactaram diretamente no resultado acima, como por exemplo: mudança de todo o corpo da Diretoria; e alta rotatividade dos empregados, resultando em tensão e aumento de trabalho, e consequentemente na não realização dos cursos específicos previstos no programa.

A maioria das capacitações realizadas foi relacionada às áreas administrativa e de fiscalização de contratos, realizadas de forma gratuita, no site da ENAP. Também foram disponibilizados treinamentos para conselheiros, administradores e membros de comitês.

Tabela 15: Faixa Etária

Faixa Etária					
Cargos	Até 30 anos	30 - 40 anos	40 - 50 anos	50 - 60 anos	+ 60 anos
Guarda Portuário	0	1	2	2	15
Auxiliar Portuário	0	1	0	4	6
Técnico Portuário	0	0	2	5	13
Analista Portuário	0	0	4	2	6
Gratificação Técnica	1	13	6	3	2
Função Comissionada	2	9	8	6	1
Diretores	0	3	0	0	1
Total	3	27	22	22	44

(Fonte: CODREH)

Tabela 16: Cargos de liderança por gênero

Liderança			
Critérios	FEMININO	MASCULINO	TOTAL
Coordenadores	4	13	17
Diretores	0	4	4
Total	4	17	21

(Fonte: CODREH)

As Despesas com pessoal e encargos totalizaram o montante de R\$ 25.785 (mil), representando um aumento de 1,74%, em relação ao exercício de 2022, tendo o reajuste salarial do período contribuído para esse aumento.

Tabela 17: Despesas de pessoal (em R\$ mil)

CUSTOS	Acumulado 2022	Acumulado 2023	Varição 2023/2022
Custos com Pessoal e Encargos Sociais	11.000	10.778	-2,02%
Despesas com Salários e Encargos	14.343	15.007	4,63%
TOTAL	25.343	25.785	1,74%

(Fonte: CODFIN)

Com relação ao plano de previdência complementar, a CDC patrocina o Plano de Benefícios Previdenciários do Instituto de Seguridade Social - Portus (PBP1), administrado pelo referido Instituto, no qual, atualmente, mantém apenas 04 empregados como participantes ativos, e, destes, todos já atingiram os requisitos de elegíveis ao benefício.

De acordo com a Portaria 001/2021 do Portus, desde 01/06/2022 a alíquota de custeio dos participantes patrocinados elegíveis passou a ser de 0%. Sendo assim, a CDC não arca mais com o custo paritário nas contribuições dos empregados. Ressalta-se ainda que, conforme o Art. 9º do Regulamento do PBP1, o plano não admite a inscrição de novos participantes, desde 12 de maio de 2010.

Sobre as ações de saúde voltadas aos colaboradores, a Companhia realizou, ao longo do ano, campanhas motivacionais na prevenção de doenças; exemplos: campanha de prevenção ao suicídio, com distribuição de material e visita aos setores para uma roda de conversa; palestra sobre prevenção ao câncer de mama; palestra de prevenção ao câncer de próstata e palestra de saúde mental e seus aspectos no trabalho.

Dos eventos mais relevantes, no tocante à gestão de pessoas, vale destacar:

- Reajuste das verbas salariais em decorrência do acordo coletivo 2023/2024, que impactaram nas despesas de pessoal do referido ano. O acordo foi firmado em 31/08/2023, com efeito retroativo a junho/2023, com o percentual de reajuste de 4,74%;
- Aumento de 16% nos valores pagos com realização de horas extras e fechamento anual do banco de horas, em relação ao exercício anterior;

- Referente ao Programa de Estágios da CDC, a Companhia recebeu o prêmio CIEE de Melhores Programas de Estágio, pelo segundo ano consecutivo, ocupando a 2ª colocação na categoria Órgãos Públicos – Federais e do Judiciário 10 a 50 estagiários. A premiação avalia a qualidade de programas de estágio em todo o estado e premia as empresas que se destacam e contribuem para o desenvolvimento de estudantes brasileiros para o mercado de trabalho;
- Em dezembro/2023, a Diretoria da CDC concedeu promoção aos empregados efetivos da companhia em 1 (um) nível salarial, por meio da progressão funcional por critério de antiguidade, impactando na satisfação dos empregados, não havendo impacto significativo no montante das despesas de pessoal.

5 RELACIONAMENTO COM O MERCADO

A CDC vem buscando posicionar-se estrategicamente no mercado e, ao longo do ano de 2023, procurou potencializar as alternativas de negócio do Porto de Fortaleza e aprimorar a relação com seus clientes, de forma alinhada ao Planejamento Estratégico da Companhia e às diretrizes de políticas públicas do setor portuário. Para atingir esses objetivos, a Companhia realizou análise detalhada do seu posicionamento frente à concorrência e estruturou um Plano de Prospecção e Relacionamento Institucional, prevendo, além da participação em importantes feiras e eventos do setor logístico e portuário, a aproximação com clientes e parceiros estratégicos.

Ao final de 2023, foi realizada uma nova pesquisa de satisfação que, a partir do levantamento de clientes e atores do Porto de Fortaleza, foi aplicada de forma personalizada aos Operadores Portuários e Agentes Marítimos, aos Órgãos Intervenientes, aos Arrendatários e Cessionários e ao Sindicato dos Portuários. Ademais, a pesquisa aplicada permitiu a determinação do CSAT (da sigla em inglês *Customer Satisfaction Score* ou Pontuação de Satisfação do Cliente) que indicou uma satisfação de 82,76%. Em comparação aos resultados obtidos na Pesquisa de Satisfação de 2022, foi registrado um aumento de 9.9 pontos percentuais em relação ao índice anterior.

Sobre o exercício de 2023, no que tange à participação de eventos institucionais, feiras e congressos, a Companhia teve como propósito fortalecer sua imagem com o mercado diante das oportunidades de investimentos no Porto Organizado. Desta forma, a CDC participou de eventos como os Fóruns, Regional e Nacional, de Logística, Infraestrutura e Transporte, promovidos pela Brasil Export 2023, EXPOFRUIT, em Mossoró/RN, 18ª Edição da Feira Internacional de Logística Expolog

2023 e Seminário Internacional de Logística. Além da participação de eventos, a área teve como ação estratégica um programa de prospecção e relacionamento institucional, cujo objetivo era buscar aproximação com clientes e parceiros atuais e potenciais considerando as perspectivas e o posicionamento da CDC frente à sua concorrência e ao cenário de mercado.

Ao final de 2023, a Coordenadoria de Marketing - CODMAK, com o objetivo de atrair receita para o Porto, elaborou proposta sobre a viabilidade de utilização do estacionamento do Terminal Marítimo de Passageiros – TMP Fortaleza, do Porto de Fortaleza, em eventos comerciais de curta duração, enquanto aguarda a conclusão do trâmite processual do arrendamento do TMP. A proposta foi aprovada pela Diretoria Executiva e, ainda no ano de 2023, foi celebrado o Termo de Autorização de Uso Temporário Oneroso entre a empresa 2 FUN EVENTOS LTDA e a CDC, com a realização do evento *SHOW VINTAGE CULTURE*.

Sobre o portfólio de investimentos e oportunidade de negócios, a área de negócios, em conjunto com a Coordenadoria de Marketing, mantém atualizada a seção no *website* do Porto, apresentando de forma detalhada a relação e as características das áreas operacionais e não operacionais do Porto de Fortaleza disponíveis para exploração comercial, de acordo com o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ), que podem ser ocupadas por empresas interessadas, de acordo com a sua vocação mercadológica, industrial, comercial ou social, por meio de processo licitatório. Além da aproximação com clientes, a CDC busca se aproximar, cada vez mais, da sociedade.

6 IMAGEM E COMUNICAÇÃO

No site, ao todo, foram veiculadas, ao longo do ano, 80 publicações com informações relevantes da CDC e dos setores portuário e de infraestrutura. Além do site, a Companhia deu continuidade à atuação ativa em redes sociais, com publicações direcionadas, tanto ao público externo, como a divulgação dos resultados da CDC, do andamento dos arrendamentos e concessões e recebimento de prêmios, quanto para o público interno, reforçando campanhas de saúde e segurança. A evolução da quantidade de publicações e o número de seguidores nas contas oficiais da CDC no *Instagram* e *LinkedIn*, estão apresentadas a seguir.

Tabela 18: Evolução das redes sociais oficiais da CDC

ANO	Nº DE POSTAGENS	
	INSTAGRAM	LINKEDIN
2021	229	179
2022	115	90
2023	179	122

ANO	Nº DE SEGUIDORES	
	INSTAGRAM	LINKEDIN
2021	3.201	6.872
2022	4.357	7.890
2023	6.910	8.568

(Fonte: CODCMS)

A CDC acredita que as ações de apoio social também contribuem com a construção de uma imagem institucional positiva diante dos clientes, colaboradores e sociedade.

7 MELHORIAS DE GESTÃO

Em 2023, a Companhia seguiu com a estratégia de mapeamento, diagnóstico e melhoria de processos de gestão, tendo alcançado avanços na gestão de conformidades, sendo possível registrar melhorias em diversas áreas e processos, gerando ganhos de ordem financeira e redução de riscos a integridade, conforme listados a seguir:

- **Reestruturação dos processos de compra e licitação e revisão do Regulamento de Licitações e Contratos** da CDC, implementando novos mecanismos para agilizar as contratações, ampliar a comunicação entre as áreas envolvidas e melhorar a fiscalização de contratos;
- **Atualização** da Carta de Serviços da CDC;
- **Revisão de normativos internos da Companhia** como normas de inovações tecnológicas, aplicação das tarifas portuárias e circulação de pessoas e veículos no Porto de Fortaleza;
- **Aprovação de políticas:** Política anticorrupção e de diversidade, pluralidade e inclusão da CDC;
- **Implementação de ações de melhoria da nota do IDA**, com estabelecimento de nova sistemática de relacionamento entre áreas envolvidas;

- **Resultado financeiro da CDC em 2022** reconhecido em âmbito nacional pelo prêmio Portos+Brasil, categoria variação do lucro operacional - EBITDA, destacando-se a performance do indicador EBITDA ajustado, que alcançou o resultado de 25,68 milhões acumulados em 2022;
- **Fomento à cultura, à educação ética e à transparência na CDC** com a realização de ações de promoção e conscientização, divulgação de canais de denúncia, treinamento obrigatório a todos os colaboradores e aprovação do manual de transparência ativa da CDC;
- **Inovações operacionais:** início da vigência, em abril/2023, do contrato de transição para implantação do Terminal de Contêineres e Carga Geral no Porto de Fortaleza, celebrado com a *CMA Terminals*, gerando aumento significativo de movimentação de contêineres do Porto; construção de novo *gate* na área operacional do Porto; estruturação do corredor da safra; e interligação da infraestrutura para atendimento aos critérios de alfandegamento e segurança portuária (CFTV, OCR, controle de fluxo de acesso).

8 PERSPECTIVAS E PLANOS

Os instrumentos de planejamento da CDC foram elaborados considerando alinhamento às diretrizes de políticas públicas do Governo Federal, principalmente do Ministério de Portos e Aeroportos, nas políticas constantes dos instrumentos de Planejamento Integrado de Transportes, e do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, nas políticas relacionadas à governança e à gestão das empresas públicas. As diretrizes políticas consideradas estão correlacionadas com os objetivos estratégicos almejados no longo prazo para a empresa. Os instrumentos de planejamento, bem como seu alinhamento e suas inter-relações encontram-se apresentadas no diagrama a seguir.

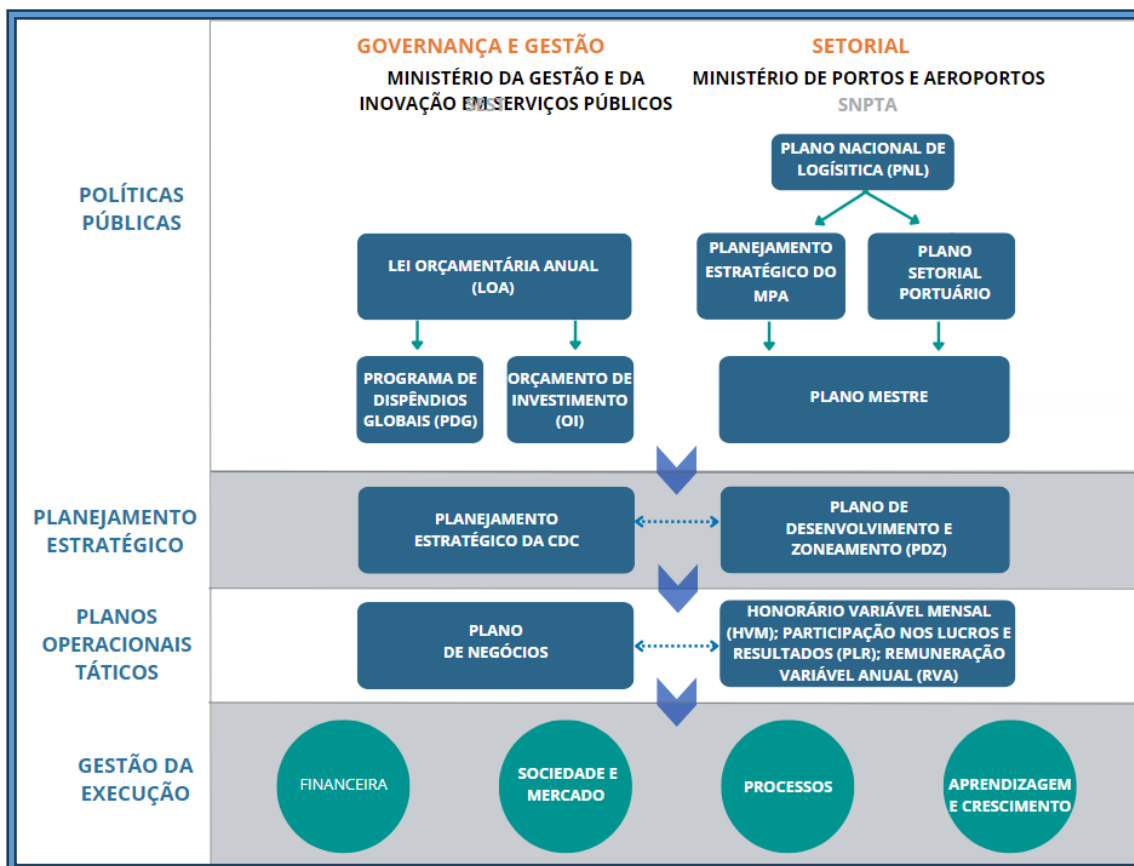


Figura 3: Diretrizes de Política Pública e Alinhamento Estratégico da companhia.

Fonte: CODPLA

As principais diretrizes consideradas nos instrumentos da esfera de políticas públicas encontram-se no Planejamento Estratégico do Ministério de Portos e Aeroportos, no Plano Nacional de Logística 2035, no Plano Mestre Fortaleza-Pecém, no Planejamento SEST e no Plano Plurianual – PPA 2024 – 2027.

Considerando as diretrizes de políticas públicas dos Ministérios, a CDC atualizou, em dezembro de 2023, sua estratégia de longo prazo, sintetizada no Planejamento Estratégico 2024-2028 da CDC, aprovado pelo Conselho de Administração por meio da Deliberação CONSAD - CDC nº 60/2023. No documento, são apresentadas as metas para os próximos cinco anos para os indicadores estratégicos da Companhia, que permitirão o atingimento dos objetivos. Também no final de 2023 a CDC aprovou seu Plano de Negócios de 2024 que detalha as ações a serem executadas durante o ano para o atingimento das metas e objetivos firmados. Ambos os documentos se encontram publicados no site da CDC e podem ser acessados através do endereço <http://www.docasdoceara.com.br/acoes-e-programas>.

Conforme consta no referido Planejamento Estratégico 2024-2028 da CDC, considerando os objetivos estratégicos da Companhia, foram definidos os indicadores

capazes de atestar o atingimento dos objetivos e, em seguida, as metas esperadas para o período de 2024 a 2028, de acordo com as expectativas das áreas técnicas da CDC, conforme o mapa estratégico a seguir:

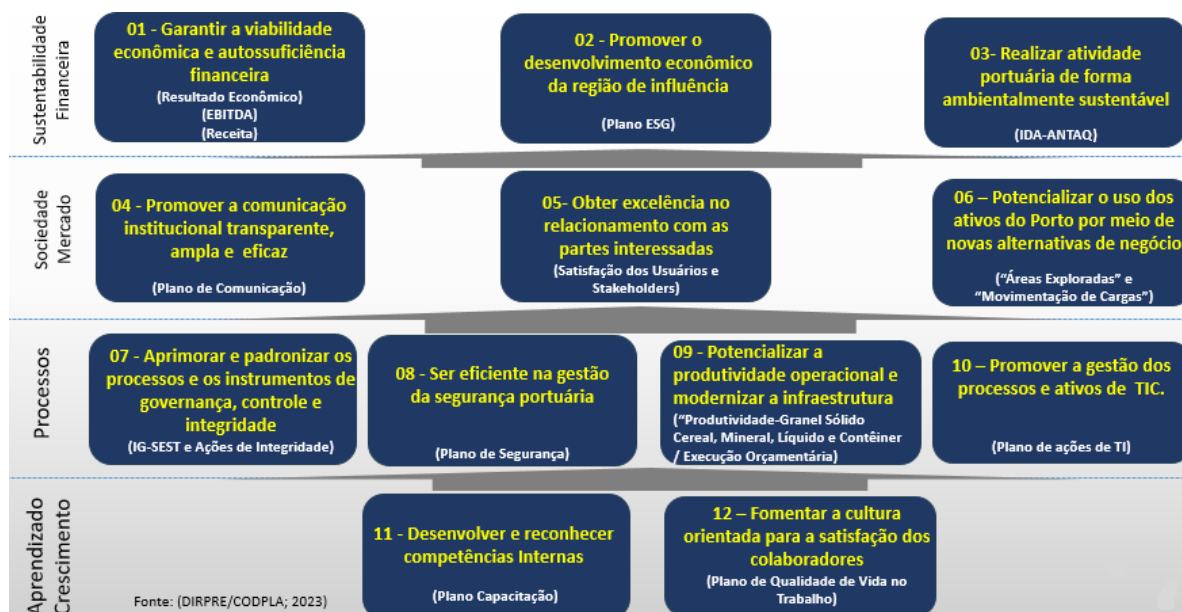


Figura 4: Mapa Estratégico- CDC

Fonte: CODPLA

8.1 PROJETOS PRIORITÁRIOS

Dentre os projetos previstos pela Companhia para os próximos anos e com avanços significativos esperados para 2024, conforme previsão nos instrumentos de planejamento, têm destaque os seguintes projetos e investimentos:

- **Arrendamento do Terminal Marítimo de Passageiros:** área destinada, além da movimentação de passageiros, para realização de eventos, além de exploração do estacionamento e aluguel de espaços fixos, tendo em vista as suas características de espaço multiuso, tendo o leilão sido realizado em agosto de 2023, com previsão de assinatura de contrato para o primeiro trimestre de 2024;
- **Arrendamento do Terminal de Contêineres e Carga Geral:** o atual arrendamento para exploração de instalação portuária, com utilização de área correspondente a 88.499,75 m², para composição de um “Terminal especializado de contêineres e carga geral” localizada em área operacional da poligonal do Porto de Fortaleza, é transitório. Há expectativa para realização, em 2024, de certame para o arrendamento da área, em definitivo, por 25 anos, passando o espaço para cerca de 134.000 m²;

- **Arrendamento de Terminal de Granéis Sólidos Minerais - MUC 03:** destinado à movimentação e armazenagem, especialmente coque de petróleo, fosfato, enxofre e fertilizantes. O empreendimento contempla um armazém já construído, denominado Armazém A-4, que apresenta estrutura fixa de 6.000 m², capacidade estática de 25.000 toneladas e cerca de 300 metros de correias transportadoras. O empreendimento abrange, ainda, uma área adjacente de pátio aberto destinada à construção de dois armazéns;
- **Arrendamento de Terminal Multiuso - MUCs 59/61:** área cuja vocação está sendo estudada, para inclusão na revisão do PDZ. O novo empreendimento ocupará uma área localizada no antigo pátio de triagem da Ferrovia Transnordestina Logística, entre as avenidas Leite Barbosa e José Saboia;
- **Cessão de uso do Terminal Pesqueiro de Camocim:** área disponível possui benfeitorias de 1.236 m², onde se encontra construído um armazém com área de 1.020,00 m² e um prédio da administração com área de 216,00 m². O Terminal terá a finalidade de prestar os serviços de descarga, congelamento, armazenagem, pesagem, beneficiamento e comercialização de pescado, além de abastecimento de gelo, água, combustível e outros serviços de interesse do setor produtivo;
- **Recuperação da Estrutura do Píer Petroleiro:** investimento aproximado de R\$ 6 milhões e já em execução, em sua primeira etapa;
- **Aquisição de defensas:** investimento aproximado de R\$ 4,5 milhões, estando uma parte já contratada e uma parte em contratação;
- **Investimentos em Sistema de Videomonitoramento:** investimento aproximado de R\$ 2 milhões, estando com seu termo de referência em elaboração;
- **Realização de Estudos e Projetos para Melhoria da Manobrabilidade e Navegabilidade do Porto de Fortaleza:** estão em execução estudos contratados junto à FCTE, ligada à USP, por R\$ 1,46 milhão;
- **Qualificação do acesso ao Terminal Marítimo,** a um custo estimado de R\$ 5,0 milhões.